

**Предварительно УТВЕРЖДЕН:**

Решением Наблюдательного совета  
ОАО «ТВЗ»,  
Протокол № 5 от 17 апреля 2017 года

**УТВЕРЖДЕН:**

Решением годового общего Собрания акционеров  
ОАО «ТВЗ»,  
Протокол годового общего собрания акционеров  
ОАО «ТВЗ» от 22 мая 2017 года

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

## Открытого акционерного общества «Тверской вагоностроительный завод» за 2016 год

Генеральный директор



Главный бухгалтер

**А.М. Соловей**

**Т.С. Филиппова**

## **1. СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ**

На сегодняшний день ОАО «Тверской вагоностроительный завод» - это высокотехнологичное производство, ориентированное на массовый выпуск различных типов вагонов и комплектующих к ним. Имеющиеся производственные площади позволяют организовать как потоковое производство различных моделей пассажирских вагонов, так и выпуск малых серий вагонов специального назначения, одновременно вести работы по изготовлению нескольких моделей пассажирских вагонов (купейные спальные и с креслами для сидения, открытого типа с креслами для сидения и плацкартные), различных типов грузовых вагонов и вагонов специального назначения.

Специфика рынка пассажирских вагонов локомотивной тяги России и СНГ заключается в том, что основными потребителями их являются государственные организации, такими как ОАО «Российские железные дороги», Министерство обороны РФ, Министерство внутренних дел РФ, Министерство транспорта и Управление железных дорог стран СНГ, Балтии.

### **Оценка потребности РФ в пассажирских вагонах локомотивной тяги**

Железнодорожный транспорт занимает ведущее место в обеспечении общего объема пассажирских перевозок, осуществляемых в Российской Федерации. Доля железнодорожных перевозок пассажиров составляет около 35 % всего объема пассажирооборота.

Прогнозируемый рост объемов грузоперевозок железнодорожным транспортом в РФ от 2 до 3% по году. Значительное снижение грузоперевозок на целевых для ТМХ рынках – Украина.

Прогнозируемое увеличение объемов пассажирских перевозок железнодорожным транспортом в РФ от 3 до 3,5% по году. По итогам 2016 г., прирост пассажирских перевозок по железным дорогам составил 1% по отношению к прошлому году, в том числе на 7% выросли перевозки в зарубежном направлении.

Российский рынок пассажирских вагонов локомотивной тяги представлен монопольным покупателем - ОАО «Российские железные дороги» в лице ОАО «Федеральная пассажирская компания» (ФПК). ФПК - является крупнейшей российской компанией.

Рабочий парк пассажирских железнодорожных вагонов в России в 1995 году насчитывал 29,6 тыс. единиц, в предкризисном 2007-м — 24,2 тыс., по итогам 2013 года ФПК отчиталась о наличии лишь 19,3 тыс. единиц. На начало 2017г. инвентарный парк АО «ФПК» составил 18 477 вагонов, а рабочий парк составляет 14 356 единиц.

По состоянию на конец 2012 – начало 2013 года износ пассажирских вагонов ОАО "ФПК" составлял 65%. Средний возраст вагонов – 19 лет. В период с 2013 по 2015 годы было списано 3 446 вагонов, из них 2 306 плацкартных вагонов. Инвентарный парк плацкартных вагонов к началу 2017 года составил 8 211 единиц, а на 20.01.2017г. рабочий парк плацкартных вагонов - 5 909 единиц.

АО «ФПК» в период с 2016 до 2020 годов ожидает уменьшение эксплуатационного парка более чем на 6 тысяч вагонов, в том числе 2 866 плацкартных. Для замещения этой убыли необходимо закупать примерно по 480 плацкартных вагонов в год.

В среднесрочной перспективе (2015 - 2020 гг.) потребуется заменить около 50% подвижного состава, в том числе 50% парка купейных вагонов, на 70% парк некупейных (плацкартных) вагонов. За 2012 год парк пассажирских вагонов ОАО «ФПК» сократился на 290 вагонов, в 2013 году - ещё на 643 вагона, в 2014 г. списано 1 301 вагон, в 2015 г. – 1 236 вагонов, в 2016г. – 954 вагона, а в 2017г. планируется списать – 1 346 вагонов.

Поддержание эксплуатационной надежности непрерывно стареющего парка вагонов уже потребовало за последние 5 лет увеличения расходов на ремонт на 60%. К тому же большая часть

рабочего пассажирского парка, в основу которого были заложены технические решения 20 века, морально устарела и не обеспечивает в полной мере потребностей железнодорожников. Основным фактором роста спроса на рынке вагоностроения является старение пассажирского парка вагонов, при котором значительные темпы выбытия вагонов и потребный парк не соответствует имеющемуся. В настоящее время около 70% вагонов различных типов, курсирующих по сети — свыше 12 тысяч — оборудованы установками кондиционирования воздуха. В том числе около 48 % всех плацкартных вагонов компании — это 3,6 тысячи. В летний период такие вагоны в первую очередь используются в составах, курсирующих на южных направлениях, и для перевозки организованных групп детей. Все это обуславливает необходимость обновления пассажирского подвижного состава российских железных дорог за счет поставок качественно новой техники.

Ставка НДС на пассажирские перевозки в дальнем следовании на 2016 год была снижена с 18% до 10%. Годовой эффект данной меры государственной поддержки в 2016 году составил 10 млрд. руб. Это позволило, в том числе, направить дополнительные средства на приобретение подвижного состава у ОАО «ТВЗ» - в 2016 году было закуплено 188 вагонов (в том числе 76 двухэтажных). Принятое правительством РФ решение по обнулению ставки НДС до 2030 года на пассажирские перевозки позволило АО «ФПК» выделить по 15 млрд. руб. на 2017 – 2018гг. на закупку пассажирского подвижного состава. В связи с обнулением НДС в 2017 году объем закупок пассажирских вагонов вырастет почти вдвое - до 328 вагонов, в том числе 41 двухэтажный вагон, а в 2018 году – 293 вагона, в т.ч. 65 двухэтажных вагонов.

Основными заказчиками, помимо ОАО «РЖД», являются:

- производители спецтехники для нужд железных дорог – путеизмерители, дефектоскопы (ООО «НПП Твема», ЗАО НПО «Инфотранс») – ежегодная потребность от 8 до 20 вагонокомплектов;
- потребители спецвагонов (Министерство обороны, Министерство внутренних дел) – ежегодная потребность от 10 до 25 вагонов.

В 2016 году для ОАО «ФПК» изготовлено 86 двухэтажных вагонов, из них произведена поставка 15 двухэтажных вагонов с креслами для сидения 1 и 2 класса.

В этих условиях ОАО «ТВЗ» по-прежнему остается монополистом на российском рынке новых пассажирских вагонов локомотивной тяги (>90% рынка). Планируется, что в 2017 г. доля рынка предприятия в России будет сохранена, а доля на рынках СНГ – увеличена, для чего ОАО «ТВЗ» активно ведет работу по поиску новых заказчиков, в том числе на новую продукцию: двухэтажные вагоны, электропоезда, почтово-багажные вагоны, вагоны для спецконтингента.

### *Конкуренция*

В России основным поставщиком новых пассажирских вагонов локомотивной тяги для нужд ОАО «РЖД» в настоящее время является ОАО «Тверской вагоностроительный завод». Остальные российские заводы, а именно: Воронежский ВРЗ им. Тельмана, Красноярский ВРЗ, Тамбовский ВРЗ, ОАО «Октябрьский электровагоноремонтный завод», специализируются на проведении ремонта пассажирских вагонов и производстве электропоездов, багажных и спецвагонов.

На рынке СНГ для ОАО «ТВЗ» в настоящее время конкуренцию на части рынка пассажирских вагонов может составить ОАО «Крюковский вагоностроительный завод» (Украина).

ОАО «Крюковский вагоностроительный завод» (далее – КВСЗ) – потенциально крупный производитель грузовых и ограниченных партий пассажирских вагонов. КВСЗ является основным поставщиком пассажирских вагонов для Укрзализниці.

Китайские производители очень активно продвигали свою продукцию на рынке Средней Азии и готовы выйти на Украину и Беларусь, о чем свидетельствовали заявления официальных лиц Укрзализниці и Белорусской ж/д.

Правительство РФ и Китая подписали меморандум о сотрудничестве в сфере скоростных и высокоскоростных железных дорог на территории России, это означает серьезную угрозу со стороны объединённой китайской корпорации CRRC, которая имеет огромный опыт в изготовлении высокоскоростных вагонов.

Выход ОАО «Тверской вагоностроительный завод» на международный рынок: Европа, Азия, Африка, сильно затруднен, так как на данном рынке работают такие компании как «Talго» (Испания), «Alstom» (Франция), Bombardier (Канада), Siemens (Германия), Hyundai Rotem (Южная Корея), Transtech Oy (Финляндия), Stadler Rail Group (Швейцария), ŠKODA VAGONKA (Чехия), Kawasaki HI (Япония), LORIC (Китай).

Корпорация Talго является лидером высокоскоростных технологий и одновременно главным поставщиком высокоскоростных поездов в Испании и по всему миру, и входит в лидирующую группу компаний данной отрасли. В конце 2011 года было создано совместное предприятие АО «НК «КТЖ» (Казахстан) и «Patentes Talго S.L.» (Испания) - «Тулпар-Тальго». Целью проекта является производство до 150 пассажирских вагонов в год для удовлетворения потребностей внутреннего рынка и экспорта в страны СНГ. Таким образом, Испания обладает определенной долей рынка в СНГ по поставкам подвижного состава.

Польский производитель железнодорожной техники - компания «PESA», активно сотрудничает с ОАО «Уралтрансмаш», дочкой ЗАО «Уралвагонзавод» (Россия). Компании выиграли тендер на поставку современных трамваев для нужд Москвы.

Компания Siemens (Германия), уже несколько лет занимает свою нишу на рынке России по поставкам высокоскоростных составов «Сапсан» для РЖД. Также Германский концерн Siemens AG согласно подписанному контракту с РЖД поставляет производимые концерном в России поезда «Ласточка». В России производство электропоездов локализовано на мощностях ООО «Уральские локомотивы».

Южнокорейская компания Hyundai Rotem является крупнейшим производителем железнодорожной техники и оборонной продукции. Но следует отметить факт неблагоприятного сотрудничества Hyundai Rotem с администрацией «Укрзалізниця». Качество высокоскоростных поездов компании-производителя не удовлетворило требования заказчика по многим факторам: технология изготовления кузовов вагонов, недостаточное приспособление к работе в условиях низких температур и существенного износа колеи украинских железных дорог. Имидж компании на рынке СНГ оказался серьезно подорван.

Финская компания Transtech Oy надежно зарекомендовала себя как поставщик качественной железнодорожной техники. Компания разрабатывает высокотехнологичную технику для эксплуатации в сложных условиях. Производитель специализируется в основном на производстве двухэтажных пассажирских вагонов и низкопольных трамваев. Уже разработан модельный ряд двухэтажных пассажирских вагонов для широкой колеи специально для суровых климатических условий.

Stadler Rail Group – крупный вагоностроительный концерн Швейцарии. Компания является одним из учредителей белорусско-швейцарского проекта ОАО "Электрический транспорт". Компания подписала договор о поставке 16 четырехвагонных и 8 шестивагонных двухэтажных поездов для проекта «Аэроэкспресс». Поезда для «Аэроэкспресса» созданы на основе уже известных швейцарских поездов KISS с некоторыми техническими отличиями, требуемыми для эксплуатации в России. Швейцария, путем сотрудничества с «Аэроэкспресс» выходит на Российский рынок. Кроме того данная компания реализует проект по созданию спальных пассажирских дорог по контракту с Азербайджаном для реализации проекта пассажирских перевозок по маршруту Иран-Азербайджан-Грузия-Турция.

Компания ŠKODA VAGONKA (Чехия) - ведущий европейский производитель транспортных средств для городского железнодорожного транспорта, является динамичной и развивающейся компанией. Локомотивы, выпущенные на заводе эксплуатируются в Португалии, Словакии, Польше, Италии, России, Белоруссии, Украине и в других странах. Благодаря крупным инвестициям в НИОКР, ŠKODA TRANSPORTATION регулярно и успешно выходит на рынки, в том числе зарубежные, с новой современной продукцией. И все же, чешская компания более успешна в производстве низкопольного рельсового городского транспорта. В сфере производства высококачественного пассажирского подвижного состава компания имеет меньший успех.

Kawasaki HI (Япония), LORIC (Китай) также не упускают возможности занять соответствующую «нишу» на российском рынке железнодорожной продукции и рынках СНГ.

Производители пассажирских вагонов Японии очень серьезные конкуренты на Западном рынке, их техника высокотехнологична, и, соответственно, дорогостоящая. Китай же способен создавать технику, основанную на новейших разработках и достаточно высокого качества, учитывая бюджетность цены.

Основным конкурентным преимуществом на рынке новых пассажирских вагонов является то, что предприятия-конкуренты в России и странах СНГ по мощностям значительно уступают ОАО «ТВЗ». В то же время предприятия-конкуренты в настоящий момент являются более сильными игроками на рынке КВР.

В соответствии с оценкой приоритетности продуктовых ниш пассажирских вагонов ОАО «ТВЗ» придерживается следующей стратегии развития продаж:

Удержание 95-100% рынка крупнейших вагонов дальнего следования в РФ и занятие не менее 20% рынка СНГ за счет повышения конкурентоспособности продукции и поставки ключевых комплектующих основным игрокам.

Удержание 100% рынка некупейных вагонов дальнего следования в РФ и 40% рынка СНГ за счет повышения конкурентоспособности продукции, поставки комплектующих, а также выпуска конкурентоспособного по цене вагона.

Удержание не менее 65-70% рынка специализированных вагонов в РФ и не менее 30% в СНГ за счет диверсификации модельного ряда.

Захват не менее 90% рынка двухэтажных вагонов локомотивной тяги в РФ путем предложения оптимального соотношения «цена-качество» на продукцию.

Выход на новые перспективные рынки железнодорожной техники путем кооперации с другими предприятиями. Ближайшая цель – это выход на рынок МВПС (мотор-вагонного подвижного состава) и захват до 30% рынка, создание пассажирских вагонов для колеи 1435 (Египет, Куба, Иран).

Кроме того, в связи с активным развитием в России высокоскоростного железнодорожного движения, ОАО «ТВЗ» осознает всю необходимость и перспективность конструкторских разработок высокоскоростного подвижного состава. Разработки нового типа подвижного состава со скоростями движения до 250 км/ч позволяют ОАО «ТВЗ» сохранить свои лидирующие позиции в России и занять свою нишу в сегменте рынка высокоскоростного железнодорожного движения в России, а также в ближнем и дальнем зарубежье.

Основой для реализации данной стратегии является внедрение технологических и технических новаций, проведение комплекса работ по повышению качества и конкурентоспособности выпускаемой продукции.

Оценочная доля ОАО «ТВЗ» на рынке вагоностроения.

*1. Рынок России:*

- доля новых пассажирских вагонов, постройки ОАО «ТВЗ» составляет более 90%;
- доля вагонов специального назначения – более 90 %
- цельнометаллические крытые грузовые и багажные вагоны – менее 1%

*2. Рынок СНГ:*

- доля новых пассажирских вагонов, постройки ОАО «ТВЗ» составляет менее 5%;
- доля вагонов специального назначения – менее 1%
- цельнометаллические крытые грузовые и багажные вагоны – 0%.

***Анализ объемов и номенклатуры реализации продукции ОАО «ТВЗ»  
в 2014-2016 г.***

**Реализация продукции ОАО «ТВЗ» за 2014-2016 г.г.**

**Таблица 1.1**

Показатели	Ед. изм.	2014 год	2015 год	2016 год
<b>1.1.Вагоны пассажирские</b>				
Объем реализации, всего:	шт.	<b>371</b>	<b>126</b>	<b>253</b>

ОАО «ФПК»	шт.	272	105	234
Прочие заказчики	шт.	99	21	19
<b>1.2 Специальные вагоны</b>	шт.	<b>26</b>	<b>132</b>	<b>43</b>
- в том числе для ОАО «РЖД»	шт.	10	48	6
<b>1.3 Вагоны электропоездов</b>	шт.			<b>10</b>
<b>2. Кузова вагонов метро</b>	шт.			11
<b>3. Рамы тележек метро</b>	шт.	1 163	311	564
<b>4. Кузова трамваев</b>	шт.	5	17	19
Выручка от реализации вагонов	тыс. руб.	23 113 176	11 721 308	14 366 835
ОАО «ФПК»	тыс. руб.	19 810 014	8 128 751	11 932 785
Прочие заказчики	тыс. руб.	2 695 588	614 439	447 170
Специальные вагоны	тыс. руб.	607 574	2 978 118	1 241 626
- в том числе для ОАО «РЖД»	тыс. руб.	215 595	1 086 948	142 229
Вагоны электропоездов	тыс. руб.			745 254
<b>1.6. Кузова вагонов метро</b>	тыс. руб.			40 550
<b>1.7. Рамы тележек метро</b>	тыс. руб.	571 490	156 144	296 086
<b>1.8. Кузова трамваев</b>	тыс. руб.	14 153	35 009	42 119
<b>1.9. Запчасти, прочая продукция, услуги, ТМЦ</b>	тыс. руб.	3 883 215	2 995 057	2 924 470
<b>Общая выручка от реализации продукции</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>27 582 034</b>	<b>14 907 518</b>	<b>17 670 060</b>

**Структура реализации продукции ОАО «ТВЗ» за 2014-2016 гг. по рынкам сбыта**

**Таблица 1.2**

<b>Наименование</b>	<b>2014 год</b>	<b>2015 год</b>	<b>2016 год</b>
Выручка от реализации, всего	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
В том числе:			
ОАО "РЖД"	73,5%	62,3%	69,1%
Коммерческий рынок	10,9%	28,9%	22,5%
Экспорт	7,7%	2,1%	0,0%
Внутрихолдинговая кооперация	8,0%	6,8%	8,4%

ОАО «ТВЗ» необходимо сохранить существующую долю на российском рынке по всем продуктовым нишам пассажирских вагонов локомотивной тяги.

## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Базовым документом, определяющим направления развития ОАО «Тверской вагоностроительный завод в среднесрочной перспективе и на 2016 г., является утвержденная приказом генерального директора от 05.11.15г. №1020 «Стратегия развития ОАО «ТВЗ».

### *Перечень предлагаемых к реализации продуктовых проектов*

В соответствии с оценкой приоритетности продуктовых ниш пассажирских вагонов стратегические альтернативы сформулированы следующим образом (см. табл. 2.2.):

**Таблица 2.2**

по наиболее перспективным нишам	по перспективным нишам	по наименее перспективным нишам
Удержание 95-100% рынка купейных вагонов дальнего следования в РФ и занятие не менее 20% рынка СНГ за счет повышения конкурентоспособности продукции и поставки ключевых комплектующих основным игрокам	Удержание не менее 65-70% рынка специализированных вагонов в РФ и не менее 30% в СНГ за счет диверсификации модельного ряда	Сохранения присутствия в нише межобластных вагонов путем выпуска ограниченного объема продукции по индивидуальному заказу
	Сохранение 80% рынка двухэтажных вагонов локомотивной тяги в РФ путем предложения оптимального соотношения "цена-качество" на продукцию	Сохранения присутствия в нише скоростных вагонов путем выпуска ограниченного объема продукции по индивидуальному заказу
Удержание 100% рынка некупейных вагонов дальнего следования в РФ и 40% рынка СНГ за счет повышения конкурентоспособности	Захват не менее 65-80% рынка вагонов-ресторанов в РФ и за счет поставки ключевых комплектующих основным игрокам	

продукции

Основой для реализации данной стратегической альтернативы является проведение комплекса работ по повышению конкурентоспособности выпускаемой продукции. Реализация последующих элементов стратегической альтернативы позволит расширить присутствие завода в наиболее привлекательных нишах рынка.

В настоящее время ОАО «ТВЗ» начато серийное производство кузовов трехсекционных трамваев, кузова метро, разрабатываются электропоезда на базе конструкторско-технологической платформы поезда ЭГ 2ТВ «Иволга» серии ЭГЭ, электропоезда ЭП2Тв, пассажирские вагоны для Египта и Кубы.

В рамках основных направлений развития приоритетными задачами являются:

- расширение объемов производства и увеличение доли рынка ОАО «Тверской вагоностроительный завод» в России и странах СНГ за счет:

- применения передовых технологий и технических решений;
- внедрения международной системы контроля качества продукции (IRIS);
- снижение стоимости жизненного цикла продукции (внедрение проектного

управления по существующим продуктам);

- создание эффективной системы гарантийного и технического обслуживания; использование исключительно оригинальных запасных частей, создание централизованной системы материально-технического обеспечения предприятий, входящих в систему фирменного ремонта и обслуживания, сокращение сроков проведения гарантийного ремонта продукции;

- внедрение новых технологий, направленных на улучшение потребительских качеств.

В настоящее время для ОАО «Тверской вагоностроительный завод» является очень важным сохранить потенциал развития, заложенный в предыдущие годы, оптимизировав производственный процесс на новом, более интенсивном уровне, добиться роста эффективности деятельности по средствам создания центра компетенций по проектированию и изготовлению пассажирских вагонов локомотивной тяги и электропоездам.

При этом необходимо обеспечить в полном объеме своевременное и качественное производство и отгрузку продукции для нужд основного покупателя продукции ОАО «РЖД», гибкое реагирование на потребности коммерческих покупателей, активную работу по продвижению продукции в страны СНГ и дальнего зарубежья.

### ***Инвестиции***

Инвестиционная программа планировалась к реализации в рамках общей стратегии развития ОАО «ТВЗ», с учетом приоритетности реализации продуктовых проектов, направленных на разработку и производство новых видов и моделей продукции.

Инвестиционная программа предприятия была запланирована по следующим основным направлениям:

- ***Обязательные (директивные) инвестиции;***
- ***Инвестиции на поддержание существующих мощностей;***
- ***Инвестиции на расширение производства, реконструкцию производственных процессов;***
- ***Инновационные проекты;***
- ***НИОКР и НИОТР;***
- ***Прочие.***



Планирование инвестиционных проектов, входящих в состав инвестиционных направлений, осуществляется исходя из следующих приоритетов:

- государственная значимость и удовлетворенность основных заказчиков транспортной системы РФ;
- повышение экономической эффективности работы предприятия;
- совершенствование технико-технологической базы для повышения эффективности производства.

Невысокий процент исполнения инвестиционной программы за 2016 год (43,5% в разрезе финансирования) связан с тем, что по проекту «Разработка и производство электропоездов» реализация части мероприятий проекта перенесено на 2017-2018 года из-за отсутствия подтвержденного заказа.

Освоение инвестиционной программы осуществлялось, в основном, по инновационным проектам (81,2%):

- Разработка и производство электропоездов;
- Подготовка производства и организация выпуска кузовов трамваев модели 71-931М и др.

В 2017 году планируется реализация нового продуктового Проекта «Постановка на производство кузовов вагонов метро в количестве до 500 шт. в год», который предполагает передачу с ОАО «Метровагонмаш» и ОАО «ОЭВРЗ» производства кузовов вагонов метро 722-ой и 765-ой серии.

### 3. ОТЧЕТ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

#### 3.1. Производство

Таблица 3.1

Модель вагона	Ед. изм.	2015 год (в сопост. ценах)	2016г.		
			Бизнес- план (основной)	(Факт)	Откл. (%%)
Объем производства всего ОАО «ТВЗ»	тыс. руб.	14 300 981	13 501 681	16 496 783	22,2
1.Вагоны всего	шт. тыс. руб.	263 12 432 694	347 12 095 784	331 14 616 190	-4,6 20,8
в том числе:					
1.1 Вагоны пассажирские	шт.	126	210	253	20,5
в том числе:	тыс. руб.	8 904 294	8 513 175	12 379 955	45,4
АО «ФПК», в том числе:	шт. тыс. руб.	105 8 266 891	143 6 319 073	234 11 932 785	63,6 88,8
мод. 61-4440.00	шт. тыс. руб.		11 389 561	19 697 465	

мод.61-4440.04	шт. тыс. руб.		6 227 781		
мод.61-4440.08	шт. тыс. руб.		2 73 188		
мод.61-4445.02	шт. тыс. руб.		3 128 046		
мод. 61-4445.03	шт. тыс. руб.		9 361 197	12 498 833	
мод. 61-4447.01	шт. тыс. руб.	25 806 920			
мод.61-4447.05	шт. тыс. руб.		20 708 273		
мод. 61-4447.02	шт. тыс. руб.		59 1 939 018	115 3 920 071	94,9 102,2
мод. 61-4460.04	шт. тыс. руб.		2 92 246	2 94 835	0,0 2,8
мод. 61-4465.00	шт. тыс. руб.	43 3 240 953	5 368 132	54 4 070 034	980,0 1005,6
мод. 61-4465.01	шт. тыс. руб.	3 224 322	5 365 292	5 373 870	0,0 2,3
мод. 61-4492.01	шт. тыс. руб.	5 389 870	4 304 028	4 311 896	0,0 2,6
мод. 61-4492.02	шт. тыс. руб.	10 776360	11 832 435	11 853 996	0,0 2,6
мод. 61-4472	шт. тыс. руб.	6 487 236	1 79 375	4 324 824	300,0 309,2
мод. 61-4473	шт. тыс. руб.	3 298 473	3 291 750	6 596 946	100,0 104,6
мод.61-4476 (РИЦ)	шт. тыс. руб.	10 2 042 757			
мод.61-4503	шт. тыс. руб.		2 158 751	2 190 016	0,0 19,7
<b>Прочие заказчики:</b>	<b>шт.</b>	<b>21</b>	<b>67</b>	<b>19</b>	<b>-71,6</b>
<b>в том числе</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>637 402</b>	<b>2 194 103</b>	<b>447 170</b>	<b>-79,6</b>
мод.61-4440.02 Казахстан	шт. тыс. руб.		15 598 623		
мод.61-4445.01 Казахстан	шт. тыс. руб.		2 90 916		
мод.61-4447.01 Казахстан	шт. тыс. руб.		30 1 107 284		
мод. 61-4440.02 в/к Твема(110В)	шт. тыс. руб.	9 198 615	20 397 280	10 220 683	-50,0 -44,5
мод. 61-4440.02 в/к Твема(50В)	шт. тыс. руб.			5 107 416	
мод. 61-4440.02 в/к Инфотранс	шт. тыс. руб.	1 28 325		2 56 670	
мод. 61-4440.02 в/к Циркон	шт. тыс. руб.	1 18 700			

мод. 61-4440.08 в/к дефектоскоп Твема	шт. тыс. руб.			2 62 401	
мод. 61-4440.02 (Латвия)	шт. тыс. руб.	4 157 034			
мод. 61-4440.03 (Латвия)	шт. тыс. руб.	4 151 265			
мод. 61-4445.01 в/к	шт. тыс. руб.	2 83 463			
<b>1.2 Вагоны специальные</b>	<b>шт. тыс. руб.</b>	<b>132 3 132 796</b>	<b>131 3 252 609</b>	<b>73 1 886 585</b>	<b>-44,3 -42,0</b>
в том числе для ОАО «РЖД»	шт. тыс. руб.	47 1 114 127	30 675 891	6 142 229	-80,0 -78,9
<b>1.3 Вагоны МКЖД</b>	<b>шт. тыс. руб.</b>	<b>5 395 604</b>	<b>6 330 000</b>	<b>5 349 650</b>	<b>-16,7 6,0</b>
Вагон головной электропоезда ЭГ2Тв (62-4497.00)	шт. тыс. руб.	2 149 850	2 110 000	2 149 850	0,0 36,2
Вагон моторный электропоезда ЭГ2Тв (62-4498.00)	шт. тыс. руб.	3 245 754	3 165 000	2 163 836	-33,3 -0,7
Вагон немоторный электропоезда ЭГ2Тв (62-4499)	шт. тыс. руб.		1 55 000	1 35 964	0,0 -34,6
<b>2. Кузова вагонов метро</b>	<b>шт. тыс. руб.</b>			<b>11 40 550</b>	
<b>3. Рамы тележек метро</b>	<b>шт. тыс. руб.</b>	<b>339 169 659</b>	<b>484 261 418</b>	<b>536 282 571</b>	<b>10,7 8,1</b>
<b>4. Кузова трамваев</b>	<b>шт. тыс. руб.</b>	<b>17 34 455</b>		<b>19 42 119</b>	
<b>5. Колесные пары</b>	<b>шт. тыс. руб.</b>	<b>2 561 401 077</b>	<b>1 670 332 986</b>	<b>1650 387 393</b>	<b>-1,2 16,3</b>
<b>6. Запчасти, прочая продукция, услуги</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>1 263 096</b>	<b>811 493</b>	<b>1 127 960</b>	<b>39,0</b>

Объем производства товарной продукции в 2016г. по сравнению с 2015г. в сопоставимых ценах увеличился на 15,4% (или на 2 195 802 тыс. руб.). Производство вагонов увеличилось на 25,9% (или на 68 штук), в стоимостном выражении – на 17,6% (или на 2 183 486 тыс.руб.). Это связано с изменением структуры выпускаемых вагонов (в 2015г. было изготовлено 10 шт. более дорогостоящих вагонов габарита РИЦ).

План производства товарной продукции в 2016г. перевыполнен на 22,2%.

В 2016г. изготовлено на 16 вагонов меньше (или на 4,6%), чем предусмотрено в бизнес-плане. Однако изменение в структуре товарного выпуска вагонов (увеличение удельного веса более дорогостоящих двухэтажных вагонов по сравнению с бизнес-планом) привело к росту объема производства в стоимостном выражении (на 2 520 406 тыс. руб. или на 20,8%).

Увеличение объема заказа на пассажирские вагоны для АО «ФПК» в 2016г. позволило изготовить на 91 вагон больше, чем предусмотрено в бизнес-плане. Это привело к увеличению объема товарной продукции на 5 613 712 тыс. руб. и скомпенсировало снижение объема производства пассажирских вагонов для прочих заказчиков (в бизнес-плане было предусмотрено изготовление 47 вагонов для Казахстана, фактически контракт не заключен) и снижение объема производства специальных вагонов (уменьшение потребности ОАО «РЖД» в специальных вагонах (изготовлено на 24 вагона меньше, чем предусмотрено в бизнес-плане) и отсутствие

контракта на изготовление вагонов для перевозки спецконтингента уменьшило объем производства на 1 429 848 тыс. руб.).

Увеличение объема производства рам тележек вагонов метро (на 21 153 тыс. руб.) и дополнительные заказы на кузова вагонов метро для ОАО «Метровагонмаш» и кузова трамваев для ООО ПК «Транспортные системы» позволили увеличить объем производства товарной продукции на 103 822 тыс. руб. Изменение в структуре производства колесных пар привело к росту объема производства на 54 407 тыс. руб. (или на 16,3%). Увеличение объема производства запасных частей привело к росту товарной продукции на 316 467 тыс. руб. (или на 39,0%).

### 3.2. Реализация продукции

Таблица 3.2

Показатели	Ед.	2015 год факт	2016 год факт		
			Бизнес- план (основной)	(Факт)	Откл. %
<b>Общая выручка от реализации продукции: в т.ч.</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>14 907 518</b>	<b>14 081 775</b>	<b>17 670 060</b>	<b>25,5</b>
<b>1.1 Вагоны</b>					
Объем реализации, всего:	шт.	258	341	306	-10,3
Вагоны пассажирские для ОАО «ФПК»	шт.	105	143	234	63,6
Вагоны пассажирские для прочих заказчиков	шт.	21	67	19	-71,6
Специальные вагоны	шт.	132	131	43	-67,2
- в том числе для ОАО «РЖД»	шт.	48	30	6	-80,0
Вагоны электропоездов	шт.			10	
<b>1.2 .Кузова вагонов метро</b>	шт.			<b>11</b>	
<b>1.3. Рамы тележек метро</b>	шт.	<b>311</b>	<b>484</b>	<b>564</b>	<b>16,5</b>
<b>1.4. Кузова трамваев</b>	шт.	<b>17</b>		<b>19</b>	
<b>1.5. Колесные пары</b>	шт.	<b>2 565</b>	<b>1 670</b>	<b>1 674</b>	<b>0,2</b>
<b>2.1 Выручка от реализации вагонов</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>11 721 308</b>	<b>11 765 784</b>	<b>14 366 835</b>	<b>22,1</b>
Вагоны пассажирские для ОАО «ФПК»	тыс. руб.	8 128 751	6 319 073	11 932 785	88,8
Вагоны пассажирские для прочих заказчиков	тыс. руб.	614 439	2 194 103	447 170	-79,6
Специальные вагоны	тыс. руб.	2 978 118	3 252 609	1 241 626	-61,8
- в том числе для ОАО «РЖД»	тыс. руб.	1 086 948	675 891	142 229	-79,0

Вагоны электропоездов	тыс. руб.			745 254	
<b>2.2 Кузова вагонов метро</b>	тыс. руб.	<b>35 008</b>		<b>40 550</b>	
<b>2.3. Рамы тележек метро</b>	тыс. руб.	<b>156 144</b>	<b>261 418</b>	<b>296 086</b>	<b>13,3</b>
<b>2.4. Кузова трамваев</b>	тыс. руб.			<b>42 119</b>	
<b>2.5. Колесные пары</b>	тыс. руб.	<b>390 344</b>	<b>332 986</b>	<b>395 886</b>	<b>18,9</b>
<b>2.6. Запчасти, прочая продукция, услуги, ТМЦ</b>	тыс. руб.	<b>2 604 714</b>	<b>1 721 587</b>	<b>2 528 584</b>	<b>46,9</b>

Объем реализации в 2016 году увеличился на 18,5% по сравнению с 2015 годом (или на 2 762 542 тыс. руб.). Это связано в основном с увеличением объема заказа АО «ФПК» и изменением структуры реализуемых вагонов.

План реализации продукции перевыполнен на 25,5% (или на 3 588 285 тыс.руб.).

Увеличение объема реализации пассажирских вагонов для АО «ФПК» скомпенсировало падение закупки специальных вагонов со стороны ОАО «РЖД», снижение объема реализации пассажирских вагонов на экспорт ( -1 796 823 тыс.руб.), почтово-багажных вагонов и вагонов для перевозки спецконтингента на коммерческий рынок ( -1 477 320 тыс.руб.) в связи с отсутствием заключенных договоров. Кроме того, реализация двух составов электропоездов «Иволга» позволила увеличить объем реализации вагонов на 6,3%.

В 2016г. ПК «ТВЗ» продолжил работу по продвижению своей продукции на коммерческий рынок. С ООО «ПК Транспортные системы» был подписан договор и дополнительное соглашение на период 2016-2017г.г. на поставку 19 кузовов трамваев в 2016г. и 147 кузовов трамваев в 2017г. В результате этого выручка в 2016г. увеличилась на 42 119 тыс.руб.

Дополнительные заказы на изготовление 8 кузовов вагонов метро для ОАО «ОЭВРЗ» и 3 кузовов вагонов метро для ОАО «Метровагонмаш», заключение договора на поставку рам для тележек вагонов метро с ОАО «Метровагонмаш», реализация 28 рам производства 2015г. позволило увеличить объем реализации за 2016г. на 75 218 тыс.руб.

Увеличение объема заказа ОАО «ЦСМ» на пассажирские колесные пары привело к росту объема реализации продукции на 0,4%.

План по прочей продукции, запчастям, услугам, ТМЦ перевыполнен на 46,9%. Это связано с увеличением объема реализации запчастей, услуг и ТМЦ.

### 3.3. Финансовые результаты

Основными целями в области экономики, которые учитывались при планировании деятельности Общества 2016г., являлись обеспечение плана выпуска и реализации продукции в соответствии с потребностью покупателей с достижением уровня рентабельности для устойчивой работы ОАО «ТВЗ» в условиях сложившейся экономической ситуации в России и в мире.

Несмотря на резкое снижение объема поставки пассажирских вагонов, в условиях экономического кризиса предприятие по итогам работы за 2016г., в основном, сохранило условия для дальнейшего развития Общества.

Таблица 3.3.1

(тыс. руб.)

Наименование статьи	2016 год		Отклонение	Отклонения %
	ПЛАН	ФАКТ		
Выручка без НДС	14 081 775	17 670 060	3 588 285	25,5
Себестоимость реализованной продукции (товаров), работ, услуг	13 719 617	17 569 284	3 849 667	28,1
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>362 158</b>	<b>100 776</b>	<b>-261 382</b>	<b>-72,2</b>
<b>Рентабельность продаж</b>	<b>2,6</b>	<b>0,6</b>	<b>-2</b>	<b>-77,8</b>
Проценты к получению	18 719	55 379	36 660	195,8
Проценты к уплате	581 778	790 993	209 214	36,0
Доходы от участия в других организациях	-	79 173	79 173	-
Результат по прочим доходам и расходам	-68 892	324 433	393 325	-570,9
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>-269 793</b>	<b>-231 232</b>	<b>38 561</b>	<b>-14,3</b>
Налог на прибыль, прочие налоговые санкции	35 552	31 813	-3 738	-10,5
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>-234 241</b>	<b>-199 419</b>	<b>34 822</b>	<b>-14,9</b>

За 2016 год финансовый результат от деятельности ОАО «Тверской вагоностроительный завод» был улучшен на **34 822** тыс. руб.

На финансовый результат повлияли следующие факторы:

- снижение прибыли от продаж - 261 382 тыс. руб.;
- увеличение сальдо прочей операционной деятельности + 299 943 тыс. руб.;
- снижение отложенных налоговых активов, прочих налоговых санкций. - 3 738 тыс. руб.

Снижение прибыли от продаж вызвано, в основном, ростом цен на материалы и комплектующие сверх запланированного уровня. Рентабельность продаж составила 0,6%.

Прибыль от продаж, в основном, была направлена на:

- выплату процентов за пользование заемными средствами банков 63 653 тыс. руб.;
- расходы по курсовым разницам 96 177 тыс. руб.

В соответствии с требованиями РСБУ и МСФО были дополнительно созданы следующие оценочные резервы: под обесценение ТМЦ – 77 282 тыс. руб.; под сомнительную дебиторскую задолженность – 85 718 тыс. руб.; под обесценение товаров, ГП -13 333 тыс. руб.; под судебные иски 5 609 тыс. руб.

### 3.4. Себестоимость товарного выпуска.

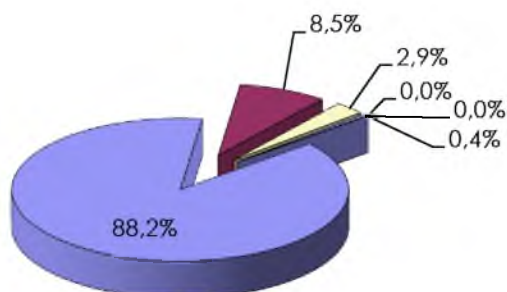
#### 3.4.1 Структура прямых затрат в себестоимости товарного выпуска

Таблица 3.4.1

Показатели	2016г. (Бизнес-план основной)	2016г. факт	Отклонения	
	тыс. руб.	тыс. руб.	абсолютное	относит., %
<b>Выпуск товарной продукции в ценах реализации соответствующего года *</b>	<b>13 501 681</b>	<b>16 496 783</b>	<b>2 995 102</b>	<b>22,18</b>
<b>Прямые затраты</b>	<b>10 058 987</b>	<b>12 777 945</b>	<b>2 718 959</b>	<b>27,03</b>
Материальные затраты	8 879 794	11 516 637	2 636 843	29,69
Затраты на оплату труда произв. рабочих	852 865	917 615	64 750	7,59
Отчисления на соц. нужды	289 849	310 471	20 622	7,11
Услуги производственного характера	36 478	32 454	-4 024	-11,03
Прочие затраты		497	497	100,00
Потери от брака		271	271	100,00
<b>Маржинальная рентабельность</b>	<b>25,50</b>	<b>22,54</b>	<b>-2,96</b>	<b>-11,59</b>

График 3.4.1

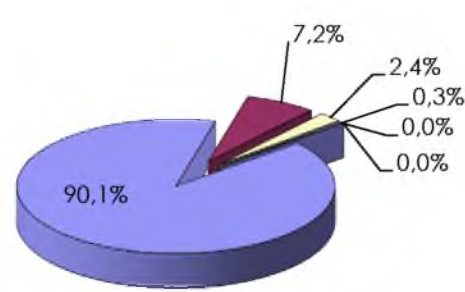
Плановая структура прямых затрат за 2016 год.



- Материальные затраты
- Затраты на оплату труда произв. рабочих
- Отчисления на соц. нужды
- Услуги производственного характера
- Прочие затраты
- Потери от брака

График 3.4.2

Фактическая структура прямых затрат за 2016 год.



- Материальные затраты
- Затраты на оплату труда произв. рабочих
- Отчисления на соц. нужды
- Услуги производственного характера
- Прочие затраты
- Потери от брака

За 2016 года объем производства увеличился на 22,18%, а прямые расходы на 27,03%. При этом материальные затраты увеличились на 29,69%. Увеличение материальных затрат более высокими темпами, чем объем производства объясняется ростом цен и курса валют. Затраты на оплату труда увеличились 7,59%.

Маржинальная рентабельность за 2016 года составила 22,54%, что на 2,96 пункта ниже уровня бизнес-плана.

### 3.5. Инвестиции

Фактический объем инвестиционных затрат в 2016 году составил **206 078 тыс. руб.** без НДС и был реализован за счет собственных средств предприятия.

**Таблица 3.5.1**  
(тыс. руб. без НДС)

№п/п.	Показатели	2015 год Факт	2016 год		
			План	Факт	Отклонение от плана, %
<b>1</b>	<b>Объем инвестиций, всего:</b>	<b>73 321</b>	<b>444 578</b>	<b>206 078</b>	<b>-53,6%</b>
	в том числе:				
	- инвестиционная программа по прямым договорам	73 321	444 578	206 078	-53,6%
	- лизинговые платежи	-	-	-	-
<b>2</b>	<b>Источники собственных средств, всего</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	в том числе:				
	- чистая прибыль*	-	-	-	-
	- амортизация	73 321	444 578	206 078	-
	- лизинговые платежи	-	-	-	-
	- заемные средства	-	-	-	-

Финансирование Инвестиционной программы ОАО «ТВЗ» в 2016 году осуществлялось следующим образом:

**Таблица 3.5.2**  
(тыс. руб. с НДС)

№ п/п	По направлениям инвестиций	Факт за 2015 г.	2016 год		
			План	Факт	Отклонение от плана, %
1	Корпоративные инвестиции: Инвестиции в уставной капитал			6 320	+100%
2	Обязательные (директивные) инвестиции	-	6 061	6 023	-0,6%
3	Инвестиции на поддержание существующих мощностей	2 895	38 650	27 761	-28,2%
4	Инвестиции на расширение производства, реконструкцию производственных процессов	33 580			-
5	Инновационные проекты	98 320	506 391	204 974	-59,5%
6	НИОКР и НИОТР	-	25 500	4 279	-83,2%
7	Прочие инвестиции	-	3 000	3 000	0,0%
	<b>Всего инвестиций</b>	<b>134 795</b>	<b>579 602</b>	<b>252 357</b>	<b>-56,5%</b>

Отклонение в финансировании более чем в половину, вызвано, прежде всего, сдвигом реализации мероприятий по проекту производства электропоездов из-за отсутствия подтвержденного заказа как по электропоезду ЭГ2Тв, так и по электропоезду ЭП2Тв. Основная доля инвестиций (72,5% от общего финансирования за 2016 г.) пришлось на данный проект, прежде всего на разработку и испытания электропоездов.

Кроме того, в 4 квартале 2016 года стартовал новый инвестиционный продуктовый Проект «Подготовка производства и организация выпуска кузовов трамваев модели 71-931М».



В 2017 году планируется реализация нового продуктового Проекта «Постановка на производство кузовов вагонов метро в количестве до 500 шт. в год», который предполагает передачу с ОАО «Метровагонмаш» и ОАО «ОЭВРЗ» производства кузовов вагонов метро 722-ой и 765-ой серии.

### 3.6. Анализ кредитного портфеля

*На протяжении 2016 года ОАО «ТВЗ» придерживалось кредитной политики, направленной на покрытие дефицита собственных средств, финансирование текущей деятельности предприятия.*

*В 2016 году была проведена работа по поиску дополнительных источников заимствования, а также по улучшению действующих условий кредитования.*

Объем кредитования в 2016 году превысил уровень, запланированный основными направлениями деятельности Общества.

В 1 и 2 кварталах 2016 года предприятие испытывало затруднение в привлечении кредитных средств.

В 2016 году наблюдалось уменьшение процентных ставок. Средняя эффективная ставка банковского кредитования составляла 13,32% годовых.

По состоянию на 01.01.2017г. по сравнению с 01.01.2016г. размер кредитного портфеля увеличился на 262 577 тыс. руб. и составил 5 422 577 тыс. руб., в том числе:

- Краткосрочные кредиты банков:
 

ПАО «Сбербанк России»	-	2 215 254 тыс. руб.
АО «АБ «Россия»	-	2 500 000 тыс. руб.
ПАО БАНК «Возрождение»	-	250 000 тыс. руб.
  
- Краткосрочные займы:
 

ООО «ПК НЭВЗ»	-	350 000 тыс. руб.
ООО «ТВЗ-Инвест»	-	13 000 тыс. руб.
ООО «Сапфир»	-	3 380 тыс. руб.
ООО «ТМХ Индастриал»	-	85 443 тыс. руб.
ООО «НТЦ»	-	5 500 тыс. руб.

Рациональная финансовая деятельность предприятия в 2016 г. обеспечивала пополнение оборотных средств предприятия, реализацию производственной программы.

### 3.7 Финансовое состояние ОАО «ТВЗ»

#### 3.7.1 Анализ структуры активов.

Таблица № 3.7.1

Размещение имущества	на 01.01.2016		на 01.01.2017		изменение 2016 к 2015	
	тыс. руб.	в % к итогу	тыс. руб.	в % к итогу	тыс. руб.	в % к началу
<b>Внеоборотные активы, всего</b>	<b>3 594 160</b>	<b>26,4%</b>	<b>3 837 491</b>	<b>29,4%</b>	<b>243 331</b>	<b>6,8%</b>
Нематериальные активы	406	0,0%	263	0,0%	-143	-35,2%
Результаты исследований и разработок	308 374	2,3%	765 811	5,9%	457 437	148,3%

Основные средства	2 625 690	<b>19,3%</b>	2 271 492	<b>17,4%</b>	-354 198	<b>-13,5%</b>
Доходные вложения в материальные ценности	106 539	<b>0,8%</b>	84 320	<b>0,6%</b>	-22 219	<b>-20,9%</b>
Финансовые вложения	170 350	<b>1,2%</b>	175 580	<b>1,3%</b>	5 230	<b>3,1%</b>
Отложенные налоговые активы	224 122	<b>1,6%</b>	230 548	<b>1,8%</b>	6 426	<b>2,9%</b>
Прочие внеоборотные активы	158 679	<b>1,2%</b>	309 477	<b>2,4%</b>	150 798	<b>95,0%</b>
<b>Оборотные активы, всего</b>	<b>10 035 228</b>	<b>73,6%</b>	<b>9 205 322</b>	<b>70,6%</b>	<b>-829 906</b>	<b>-8,3%</b>
Запасы	3 355 625	<b>24,6%</b>	3 694 433	<b>28,3%</b>	338 808	<b>10,1%</b>
Налог на добавленную стоимость	49 016	<b>0,4%</b>	87 063	<b>0,7%</b>	38 047	<b>77,6%</b>
Дебиторская задолженность	5 241 286	<b>38,5%</b>	4 527 535	<b>34,7%</b>	-713 751	<b>-13,6%</b>
Финансовые вложения	200 000	<b>1,5%</b>	489 100	<b>3,7%</b>	289 100	<b>144,6%</b>
Денежные средства	1 157 469	<b>8,5%</b>	380 192	<b>2,9%</b>	-777 277	<b>-67,2%</b>
Прочие оборотные активы	31 832	<b>0,2%</b>	26 999	<b>0,2%</b>	-4 833	<b>-15,2%</b>
<b>Итого</b>	<b>13 629 388</b>	<b>100,0%</b>	<b>13 042 813</b>	<b>100,0%</b>	<b>-586 575</b>	<b>-4,3%</b>

Как видно из таблицы 3.7.1, общая стоимость имущества ОАО ТВЗ за 2016 год уменьшилась на 586 575 тыс. руб. и составила на 01.01.2017г. 13 042 813 тыс. руб., при этом изменилась структура активов предприятия: на 01.01.16 г. на мобильную часть имущества - оборотные средства приходилось 73,6%, а на основные средства – 26,4%, а к концу отчетного периода удельный вес оборотных средств уменьшился и составил – 70,6%, а удельный вес основных средств 29,4%.

Внеоборотные активы увеличили свою стоимость на 243 331 тыс. руб., и составили на 01.01.2017г. 3 837 491 тыс. руб. в основном за счет проведения работ по сертификации продукции. Оборотные активы уменьшили свою стоимость на 829 906 тыс. руб. или на 8,3%, и составили на 01.01.2017г. 9 205 322 тыс. руб. Основное уменьшение произошло по статьям:

1. «Дебиторская задолженность» на 713 751 тыс. руб., или на 13,6%, в основном, за счет погашения задолженности за поставленную в 4 квартале 2015 года продукцию по ЗАО «Рослокомотив» (за 2-х этажные вагоны);

2. «Денежные средства» на сумму 777 277 тыс. руб. за счет возврата депозита в банках.

В то же время имело место увеличение по статье «Запасы» на 338 808 тыс. руб. или на 10,1%, за счет изменения плана выпуска продукции (увеличение производства одноэтажных и двухэтажных вагонов).

### 3.7.2. Анализ структуры пассивов.

Таблица № 3.7.2

Источники средств	на 01.01.2016		на 01.01.2017		изменение 2016 к 2015	
	тыс. руб.	в % к итогу	тыс. руб.	в % к началу	тыс. руб.	в % к началу
<b>Капитал и резервы, всего</b>	<b>3 985 144</b>	<b>29,2%</b>	<b>3 785 725</b>	<b>29,0%</b>	<b>-199 419</b>	<b>-5,0%</b>
Уставный капитал	250	0,0%	250	0,0%	0	0,0%
Собственные акции	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%

Переоценка внеоборотных активов	50 467	0,4%	50 382	0,4%	-85	-0,2%
Добавочный капитал	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Резервный капитал	12	0,0%	12	0,0%	0	0,0%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	3 934 415	28,9%	3 735 081	28,6%	-199 334	-5,1%
<b>Долгосрочные пассивы</b>	<b>423 661</b>	<b>3,1%</b>	<b>633 988</b>	<b>4,9%</b>	<b>210 327</b>	<b>49,6%</b>
Отложенные налоговые обязательства	156 970	1,2%	138 136	1,1%	-18 834	-12,0%
Резервы под условные обязательства	80 014	0,6%	60 754	0,5%	-19 260	-24,1%
Прочие обязательства	186 677	1,4%	435 098	3,3%	248 421	133,1%
<b>Краткосрочные пассивы, всего</b>	<b>9 220 583</b>	<b>67,7%</b>	<b>8 623 100</b>	<b>66,1%</b>	<b>-597 483</b>	<b>-6,5%</b>
Заемные средства	5 169 555	37,9%	5 425 551	41,6%	255 996	5,0%
Кредиторская задолженность	3 713 480	27,2%	2 930 428	22,5%	-783 052	-21,1%
Доходы будущих периодов	3 451	0,0%	3 293	0,0%	-158	-4,6%
Резервы предстоящих расходов	334 097	2,5%	263 828	2,0%	-70 269	-21,0%
<b>Итого</b>	<b>13 629 388</b>	<b>100,0%</b>	<b>13 042 813</b>	<b>100,0%</b>	<b>-586 575</b>	<b>-4,3%</b>

Структура источников формирования имущества изменилась следующим образом. Доля собственного капитала уменьшилась на 0,2 пункта (с 29,2% на 01.01.16г. до 29,0% на 01.01.17г.). Доля имущества, покрываемая привлеченными средствами, незначительно увеличилась и составила 71,0% (на 01.01.16 г. –70,8%).

Собственные средства предприятия уменьшились на 199 419 тыс. руб. или на 5,0% за счет убыточной деятельности ПК ТВЗ за 2016г. и составили на 01.01.2017г. 3 785 725 тыс. руб.

В структуре заемных средств:

1. Долгосрочные обязательства увеличились на 210 327 тыс. руб., за счет получения долгосрочного аванса на производство спецпродукции в 2017 году; в сумме 229 160 тыс. руб.

2. Краткосрочные обязательства уменьшились на 597 483 тыс. руб. или на 6,5% и составили на 01.01.2017г. 8 623 100 тыс. руб., в основном по статьям:

- «Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками» на 508 744 тыс. руб. за счет уменьшения кредиторской задолженности перед Торговым домом ТВЗ-Комплект.

В то же время увеличилась задолженность по статье «Кредиты и займы» на сумму 255 996 тыс. руб.

### 3.7.3. Анализ финансовой устойчивости

Таблица № 3.7.3

(тыс. руб.)

ПОКАЗАТЕЛИ		На 01.01.2016г.	На 01.01.2017г.
1.	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,04	-0,01
2.	Доля собственных оборотных средств в активах	0,04	0,001
3.	Коэффициент соотношения заемных и собственных средств (финансовый рычаг)	2,4	2,4

4.	Доля собственного капитала (к-т автономии)	0,29	0,29
5.	Доля заемного капитала	0,71	0,71

В 2016 году все средства предприятия участвовали в формировании внеоборотных активов.

В результате деятельности ОАО «ТВЗ» в 2016 году стоимость чистых активов предприятия составила 3 789 018 тыс. руб.

### 3.7.4 . Оценка ликвидности баланса.

Данные по ликвидности баланса предприятия представлены в таблице 12.12.

**Таблица № 3.7.4**

№№ пп	Показатели	Норматив коэффициента	На начало года	На конец года
1.	Коэффициент абсолютной ликвидности	не менее 0,2	0,2	0,1
2.	Коэффициент текущей ликвидности	не менее 2	1,1	1,1

Коэффициент абсолютной ликвидности, характеризующий способность предприятия расплачиваться по счетам в кратчайшие сроки, показывает, что на конец года 10 % краткосрочных заемных обязательств могут быть погашены незамедлительно.

Коэффициент текущей ликвидности, показывающий способность предприятия погасить свои краткосрочные обязательства за счет всех оборотных средств, сохранился практически на прежнем уровне и составил по состоянию на 01.01.17г. – 1,1 (аналогичные показатели по машиностроительным предприятиям отрасли -1,0-1,2).

### 3.7.5. Анализ эффективности финансово-хозяйственной деятельности

**Таблица № 3.7.5**

Показатели		01.01.16г.	01.01.17г.
1.	<b>Общая оценка рентабельности (доходности)</b>		
1.1.	Экономическая рентабельность	5,3	4,2
1.2.	Рентабельность совокупного капитала	0,4	-1,7
1.3.	Чистая рентабельность совокупного капитала	0,4	-1,5
1.4.	Чистая рентабельность собственного капитала	1,3	-5,1
1.5.	Рентабельность продаж	3,6	0,6
2.	<b>Оценка эффективности управления</b>		
2.1.	Чистая прибыль на 1 руб. оборота	0,4	-1,13
2.2.	Общая прибыль на 1 руб. оборота	0,4	-1,31
3.	<b>Оценка деловой активности</b>		
3.1.	Общая капиталотдача (оборачиваемость совокупных активов)	1,0	1,3
3.2.	Оборачиваемость запасов	3,3	4,7
3.3.	Оборачиваемость дебиторской задолженности	2,5	3,6

Несмотря на то, что значения финансовых показателей снизились, в целом, за 2016 год предприятие, в основном, обеспечило выполнение показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности.

В условиях объективного ограничения экономического развития предприятие сохраняет эффективность финансово-хозяйственной деятельности в целом и имеет условия для дальнейшего развития Общества

#### 4. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ (АТОМНАЯ ЭНЕРГИЯ, ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ, ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ ЭНЕРГИЯ, ЭЛЕКТРОМАГНИТНАЯ ЭНЕРГИЯ, НЕФТЬ, БЕНЗИН АВТОМОБИЛЬНЫЙ, ТОПЛИВО ДИЗЕЛЬНОЕ, МАЗУТ ТОПОЧНЫЙ, ГАЗ ЕСТЕСТВЕННЫЙ (ПРИРОДНЫЙ), УГОЛЬ, ГОРЮЧИЕ СЛАНЦЫ, ТОРФ И ДР.) В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ И В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ

Данные по расчёту долей затрат на энергоносители в товарном выпуске ОАО «ТВЗ» за 2016 год представлены в Таблице 4.1

Таблица 4.1

Наименование статьи	2016		Отклонение	
	бизнес-план	факт	Абсол.	относит., %
<b>1. Товарный выпуск (ТВ) в ценах реализации, тыс. руб.</b>	<b>13 501 681</b>	<b>16 496 783</b>	<b>2 995 102</b>	<b>22,2</b>
<b>2. Объем потребляемые энергоресурсы в натур. ед., в том числе:</b>				
Электроэнергия, тыс. кВтч	39 625	46 743	7 118	18,0
Природный газ, тыс. м <sup>3</sup>	19 423	17 989	-1 434	-7,4
Мазут, тн		5,0	5,0	
<b>Средние тарифы на энергоресурсы, в том числе:</b>				
Электроэнергия, руб./кВтч	4,09640	4,13936	0,043	1,0
Природный газ, руб./м <sup>3</sup>	5,23596	5,12107	-0,115	-2,2
Мазут, руб./тн		10 000,00	10 000	
<b>Итого потребляемые энергоресурсы, в стоим. ед., в том числе:</b>	<b>271 080</b>	<b>292 050</b>	<b>20 970</b>	<b>7,7</b>
Электроэнергия, тыс. руб.	162 320	193 486	31 166	19,2
Природный газ, тыс. руб.	101 698	92 123	-9 575	-9,4
Мазут, тыс. руб.		50	50	
Вода/стоки, тыс. руб.	7 062	6 391	-671	-9,5
<b>Доля общих энергозатрат в ТВ, в том числе:</b>	<b>2,01</b>	<b>1,77</b>	<b>-0,24</b>	<b>-11,94</b>
Доля электроэнергии в ТВ, %	1,20	1,17	-0,03	-2,5
Доля газа в ТВ, %	0,75	0,56	-0,19	-25,3
Доля мазута, %	0,00	0,00	0,00	
Доля воды/стоков, %	0,05	0,04	-0,01	0,0

Причины отклонения фактического потребления энергоносителей за 2016 год по сравнению с бизнес-планом следующие:

- работа отдельных подразделений более чем в одну смену и по выходным дням согласно распоряжениям;
- изменение режима рабочего времени (январь – переход всего персонала на 3-х дневный режим работы, февраль и март – переход РСС с 4-х дневного режима работы на 5-ти дневный, сентябрь – ноябрь переход с 3-х дневного режима на 4-х дневный, декабрь - 3-х дневный режим).

## **5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**

В условиях экономического кризиса основными направлениями стратегии развития Общества, по-прежнему, остаются:

- сохранение рыночных позиций ОАО «ТВЗ» как ведущего производителя пассажирского подвижного состава на территории России и стран СНГ;
- дальнейшее совершенствование конструкции вагонов, доводя их характеристики до уровня европейских стандартов,
- создание новых конкурентоспособных продуктов повышенного качества с увеличенным жизненным циклом;
- обеспечение безубыточной деятельности,
- сохранение производственного потенциала для возможности увеличения объемов производства в перспективе до 2018 г.

При планировании деятельности Общества на 2017 г. учтена необходимость соблюдения следующих параметров:

-удовлетворение потребностей рынка с учетом интересов потребителей, обеспечивающееся расширением типового ряда производимых вагонов (двухэтажные вагоны, вагоны с централизованным электроснабжением, вагоны-рестораны, вагоны-сопровождения, вагоны для перевозки спецконтингента);

-диверсификацию производства и выпуск новых видов продукции (двухэтажные вагоны с креслами для сидения, почтово-багажные вагоны, пригородные и городские электропоезда, кузова для 3-х секционных трамваев) для сохранения рабочих мест и обеспечения загрузки производственных мощностей предприятия.

Реализация плана 2017 г. будет способствовать сохранению финансовой устойчивости Общества, повышению эффективности использования оборотных средств.

По итогам деятельности предприятия в 2017 году планируется получить:

- выручку – 20 823,5 млн. руб.,

- прибыль от продаж – 518,7 млн. руб.

Чистые активы Общества составят 3 822,2 млн. руб.

При соблюдении запланированной структуры выпускаемой и реализуемой продукции, а также структуры расходов критическая точка (точка безубыточности) составит 446 вагонов.

## **6. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**

Дивидендная политика ОАО «ТВЗ» основана на соблюдении баланса интересов Общества и ее акционеров, а также на необходимости повышения инвестиционной привлекательности ОАО «ТВЗ». Общество строго соблюдает права своих акционеров и прилагает все усилия для увеличения их доходов.

Решение о выплате дивидендов (в том числе о размере дивидендов и форме их выплаты) принимается Общим собранием акционеров ОАО «ТВЗ» на основании рекомендаций наблюдательного совета. Наблюдательный совет при определении размера дивидендов

ориентируется на величину чистой прибыли по данным финансовой отчетности ОАО «ТВЗ» по российским стандартам бухгалтерского учета.

03 июня 2016 года годовое Общее собрание акционеров ОАО «ТВЗ» приняло решение: «Чистую прибыль, полученную ОАО «ТВЗ» за 2015 год в размере 52 230 тыс. руб., оставить нераспределенной до принятия соответствующих решений общим собранием акционеров. Дивиденды по акциям ОАО «ТВЗ» за 2015 год не выплачивать».

По результатам деятельности предприятия за 2016 год решение о распределении прибыли будет принято годовым общим собранием акционеров.

## **7. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**

Ухудшение общей экономической ситуации, являясь основным фактором риска, привело к снижению платежеспособного спроса со стороны основного заказчика АО «ФПК» и значительному сокращению объемов закупки пассажирского подвижного состава производства ОАО «ТВЗ». К числу значимых факторов риска можно отнести финансовые риски, связанные с ростом процентных ставок по привлекаемым кредитам.

Такие факторы риска, как:

-неоконченные судебные разбирательства, в которых общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности,

- неоконченные судебные разбирательства, в которых общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности,

- обстоятельства, объективно препятствующие деятельности общества (сейсмоопасная территория, зона сезонного наводнения, террористические акты и др.),

при осуществлении деятельности Общества по состоянию на отчетную дату не усматриваются.

## **8. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ "ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ" КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ О ЕЕ ОДОБРЕНИИ**

В отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, не совершалось.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ "ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ" СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ И НЕОБХОДИМОСТЬ ОДОБРЕНИЯ КОТОРЫХ УПОЛНОМОЧЕННЫМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ПРЕДУСМОТРЕНА ГЛАВОЙ XI ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА "ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ", С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННОГО ЛИЦА (ЛИЦ) СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ О ЕЕ ОДОБРЕНИИ**

В отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность не совершалось.

**10. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА) АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, ВКЛЮЧАЯ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА) АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, ИМЕВШИХ МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, И СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА) АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ (ГОД РОЖДЕНИЯ, СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЗОВАНИИ, СВЕДЕНИЯ ОБ ОСНОВНОМ МЕСТЕ РАБОТЫ), ДОЛЯ ИХ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА И ДОЛЯ ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ИМ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**

В компетенцию Наблюдательного совета Общества входит решение вопросов общего руководства деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных законодательством и Уставом ОАО «ТВЗ» к компетенции Общего собрания акционеров.

Наблюдательный совет обеспечивает функционирование системы контроля над деятельностью исполнительных органов Общества, эффективное взаимодействие между органами Общества, а также соблюдение и защиту прав и законных интересов акционеров.

ОАО «ТВЗ» стремится к максимальной эффективности деятельности Наблюдательного совета, что обеспечивается высокой квалификацией его членов, личной ответственностью каждого члена Наблюдательного совета и ответственностью Наблюдательного совета в целом за принимаемые решения.

Состав действующего Наблюдательного совета ОАО «ТВЗ» соответствует нормам Кодекса корпоративного поведения и международной практике корпоративного управления.

**С 1 января 2016 г. по 03 июня 2016 г.** Наблюдательный совет действовал в составе, избранном решением годового общего собрания акционеров 10 июня 2015 г.

Верховых Геннадий Викторович  
Еремеев Дмитрий Олегович  
Криворучко Алексей Юрьевич  
Носиков Виктор Николаевич  
Попов Владимир Иванович  
Тарабрин Константин Анатольевич  
Фомин Игорь Владимирович  
Фомин Сергей Валерьевич  
Шленский Андрей Александрович

**03 июня 2016 г.** годовым Общим собранием акционеров избран новый состав Наблюдательного совета, в который вошли:

**Мещеряков Анатолий Анатольевич** (*председатель*)

Год рождения: **1966**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	наст.	ОАО "РЖД"	статс-секретарь –



	время		вице-президент
2011	2012	ОАО «РЖД»	старший советник президента

Доли участия в уставном капитале /обыкновенных акций эмитента не имеет

**Школьный Дмитрий Владимирович**

Год рождения: **1982**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	наст. время	Центр корпоративного управления - Московское представительство АО "Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод»	Заместитель генерального директора по развитию
2012	2015	АО «Объединенная судостроительная корпорация»	Заместитель директора

Доли участия в уставном капитале /обыкновенных акций эмитента не имеет

**Еремеев Дмитрий Олегович**

Год рождения: **1968**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	наст. вр.	ООО "УВЗ-Логистик"	Генеральный директор
2010	2012	ОАО "ВТОРАЯ ГРУЗОВАЯ КОМПАНИЯ" - дочернее общества ОАО "РЖД"	Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Доли участия в уставном капитале /обыкновенных акций эмитента не имеет

**Фомин Игорь Владимирович**

Год рождения: **1972**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	наст.вр.	АО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод»	Заместитель генерального директора по корпоративным и правовым вопросам

Доли участия в уставном капитале /обыкновенных акций эмитента не имеет

**Носиков Виктор Николаевич**

Год рождения: **1972**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
-	наст. вр.	ООО "Наука"	Советник

Доли участия в уставном капитале /обыкновенных акций эмитента не имеет

**Шленский Андрей Александрович**

Год рождения: 1972

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
02.2010	наст. вр.	Центр корпоративного управления - Московское представительство АО "Научно-производственная корпорация "Уралвагонзавод»	Заместитель генерального директора по железнодорожной технике

Доли участия в уставном капитале /обыкновенных акций эмитента не имеет

**Криворучко Алексей Юрьевич**

Год рождения: 1975

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	наст. вр.	ООО "Аэроэкспресс"	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале /обыкновенных акций эмитента не имеет

**Соловей Андрей Михайлович**

Год рождения: 1962

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	наст. вр.	ОАО «ТВЗ»	Генеральный директор
2011	2013	ОАО «Центросвармаш»	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале /обыкновенных акций эмитента не имеет

**Попов Владимир Иванович**

Год рождения: 1956

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
	наст. вр.	ЗАО «Трансмашхолдинг»	Советник генерального директора по финансам и экономике

Доли участия в уставном капитале /обыкновенных акций эмитента не имеет

Информация об участии членов Наблюдательного совета в заседаниях Наблюдательного совета:

Член Наблюдательного совета ОАО «ТВЗ»	Участие члена Наблюдательного совета в заседаниях, проведенных за отчетный период (с 01.01.2016 г. по 31.12.2016 г.) *	Участие члена Наблюдательного совета в заседаниях за истекший период 2016 корпоративного года (03.06.2016 – апрель 2017)
<i>Члены Наблюдательного совета, входившие в его состав в течение всего 2016 года</i>		
Попов Владимир Иванович	5/5	5/5
Носиков Виктор Николаевич	4/5	1/5
Криворучко Алексей Юрьевич	3/5	4/5
Еремеев Дмитрий Олегович	1/5	2/5
Фомин Игорь Владимирович	4/5	4/5
Шленский Андрей Александрович	5/5	3/5
<i>Члены Наблюдательного совета, вышедшие из его состава в 2016 г., в связи с избранием 03.06.2016 г. нового состава наблюдательного совета</i>		
Верховых Геннадий Викторович	3/3	
Фомин Сергей Валерьевич	3/3	
Тарабрин Константин Анатольевич	3/3	
<i>Члены Наблюдательного совета, вошедшие в его состав 03.06.2016 г.</i>		
Мещеряков Анатолий Анатольевич	2/2	5/5
Соловей Андрей Михайлович	2/2	5/5
Школьный Дмитрий Владимирович	2/2	4/5

Примечание: Первая цифра показывает количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, вторая — общее количество заседаний, в которых он мог принять участие за указанный период.

В 2016 году Наблюдательным советом в 5 заседаниях рассмотрено 12 вопросов его компетенции.

**11. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ (ОСУЩЕСТВЛЯЮЩЕМ ФУНКЦИИ) ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ГЕНЕРАЛЬНОМ ДИРЕКТОРЕ И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ (ГОД РОЖДЕНИЯ, СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЗОВАНИИ, СВЕДЕНИЯ ОБ ОСНОВНОМ МЕСТЕ РАБОТЫ), ДОЛЯ ИХ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА И ДОЛЯ ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ИМ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**

Руководство текущей деятельностью ОАО «ТВЗ» осуществляется исполнительными органами Общества – коллегиальным исполнительным органом – Дирекцией, единоличным исполнительным органом – Генеральным директором, которые подотчетны Наблюдательному совету и общему собранию акционеров.

Деятельность исполнительных органов регулируются Уставом ОАО «ТВЗ», Положением о коллегиальном исполнительном органе (Дирекции), Положением о единоличном исполнительном органе (Генеральном директоре).

Единоличный исполнительный орган:

Генеральный директор ОАО «ТВЗ» - **Соловей Андрей Михайлович**

Год рождения: 1962

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
13.09.2013г.	наст. вр.	ОАО "ТВЗ"	Генеральный директор
04.05.2011г.	12.09.2013г.	ОАО "Центросвармаш"	Генеральный директор
07.2008г.	05.2011г.	ОАО "ТВЗ"	Заместитель директора корпуса малых серий по подготовке производства ОАО "ТВЗ"

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Состав Дирекции по состоянию на 31 декабря 2016 года:

***Бердышев Александр Константинович***

Год рождения: 1961

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	наст.вр.	ОАО "ТВЗ"	Директор по безопасности
2011	2011	ОАО "ТВЗ"	Исполняющий обязанности директора по безопасности
2006	2010	ООО "Управляющая компания "Региональная энергетика"	Советник генерального директора по правовым вопросам

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

***Шестопалов Алексей Владимирович***

Год рождения: 1977

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	наст. вр.	ОАО "ТВЗ"	Директор по экономике и финансам

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

***Соловей Андрей Михайлович***

Год рождения: **1962**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
13.09.2013г.	наст. вр.	ОАО "ТВЗ"	Генеральный директор
04.05.2011г.	12.09.2013г.	ОАО "Центросвармаш"	Генеральный директор
07.2008г.	05.2011г.	ОАО "ТВЗ"	Заместитель директора корпуса малых серий по подготовке производства ОАО "ТВЗ"

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

***Спивак Тарас Игоревич***

Год рождения: **1980**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	наст.вр.	ОАО "ТВЗ"	Коммерческий директор
2010	2014	ОАО "ТВЗ"	Директор по правовому обеспечению
2009	2010	ОАО "ТВЗ"	Начальник правового управления, исполняющий обязанности директора по правовому обеспечению

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

***Егоров Павел Владимирович***

Год рождения: **1975**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	наст. вр.	ОАО "ТВЗ"	Директор по правовому обеспечению

2012	2014	ОАО"ТВЗ"	Заместитель директора по правовому обеспечению
2004	2012	Юридическая компания "СТАТУС КВО"	Заместитель директора, директор

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

**Тарасов Геннадий Ильич**

Год рождения: **1958**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	наст. вр	ОАО «ТВЗ»	Директор по эксплуатации и перевооружению.
2009	2012	ОАО «ТВЗ»	Заместитель директора по реструктуризации.

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

**Верхутин Александр Викторович**

Год рождения: **1958**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	наст. вр.	ОАО «ТВЗ»	Директор по управлению персоналом
2008	2014	ОАО «ТВЗ»	Начальник управления организации и оплаты труда

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

**Филиппова Татьяна Сергеевна**

Год рождения: **1963**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	наст. вр.	ОАО «ТВЗ»	Главный бухгалтер
2003	2011	ОАО «ТВЗ»	Начальник отдела налогового учета, первый заместитель главного бухгалтера – начальник отдела налогового учета

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

**Горин Сергей Анатольевич**

Год рождения: **1969**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	наст. вр	ОАО "ТВЗ"	Технический директор
2012	2015	ОАО"ТВЗ"	Директор по технике и производству
2010	2012	ОАО"ТВЗ"	Начальник холоднопрессового цеха

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

***Платонов Роман Леонович***

Год рождения: **1966**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	наст. вр.	ОАО"ТВЗ"	Директор по качеству
2013	2014	ОАО"ТВЗ"	Исполняющий обязанности директора по качеству
2008	2013	ОАО"ТВЗ"	Заместитель директора по качеству по сертификации, метрологии и испытаниям - главного метролога

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

***Жидков Владимир Юрьевич***

Год рождения: **1970**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	наст. вр.	ОАО"ТВЗ"	Директор по спецпроизводству - директор корпуса малых серий
2012	2013	ОАО"ТВЗ"	Заместитель директора корпуса малых серий по производству
2006	2012	ОАО"ТВЗ"	Заместитель начальника вагонсборочного цеха по производству

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

***Монанков Григорий Вячеславович***

Год рождения: **1978**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	наст. вр.	ОАО "ТВЗ"	Директор по производству
2013	2015	ОАО "ТВЗ"	Заместитель директора корпуса малых серий по производству
2011	2013	ОАО "ТВЗ"	Начальник вагонсборочного цеха корпуса малых серий
2009	2011	ОАО "ТВЗ"	Заместитель начальника вагонсборочного цеха корпуса малых серий по производству

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

**12. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И (ИЛИ) КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ, А ТАКЖЕ СВЕДЕНИЯ ПО КАЖДОМУ ИЗ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА (ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ФИЗИЧЕСКОГО ЛИЦА, ОСУЩЕСТВЛЯВШЕГО ФУНКЦИИ) ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА) С УКАЗАНИЕМ РАЗМЕРА ВСЕХ ВИДОВ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВКЛЮЧАЯ ЗАРАБОТНУЮ ПЛАТУ ЧЛЕНОВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, ЯВЛЯВШИХСЯ ЕГО РАБОТНИКАМИ, В ТОМ ЧИСЛЕ РАБОТАВШИХ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ, ПРЕМИИ, КОМИССИОННЫЕ, ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ОТДЕЛЬНО ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЗА УЧАСТИЕ В РАБОТЕ СООТВЕТСТВУЮЩЕГО ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ, ИНЫЕ ВИДЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, КОТОРЫЕ БЫЛИ ВЫПЛАЧЕНЫ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА, И С УКАЗАНИЕМ РАЗМЕРА РАСХОДОВ, СВЯЗАННЫХ С ИСПОЛНЕНИЕМ ФУНКЦИЙ ЧЛЕНОВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, КОМПЕНСИРОВАННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА.**

Информация о сумме вознаграждения членов органов управления Общества является открытой и размещается на страницах в сети «Интернет», используемой ОАО «ТВЗ» для раскрытия информации: <http://www.tvz.ru> и <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1108>, в разделе «Ежеквартальная отчетность».

В соответствии с п. 2 ст. 64 Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по решению общего собрания акционеров членам совета директоров (наблюдательного совета) общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов совета директоров (наблюдательного совета) общества. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания акционеров.

Вознаграждение членов наблюдательного совета, руб.:

Наименование показателя	2016
Вознаграждение за участие в работе органа управления	402171
Заработная плата	
Премии	
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
<b>ИТОГО</b>	<b>402171</b>



Размер вознаграждения каждому члену Дирекции ОАО «ТВЗ» определяется в соответствии с трудовым договором и Положением ОАО «ТВЗ» «О премировании».

Вознаграждение членов коллегиального исполнительного органа – Дирекции, руб.:

Наименование показателя	2016
Вознаграждение за участие в работе органа управления	
Заработная плата	26 609 234.62
Премии	6 567 977.87
Комиссионные	
Льготы	
Иные виды вознаграждений	
<b>ИТОГО</b>	<b>33 177 212.49</b>

### **13. СВЕДЕНИЯ (ОТЧЕТ) О СОБЛЮДЕНИИ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, РЕКОМЕНДОВАННОГО К ПРИМЕНЕНИЮ БАНКОМ РОССИИ**

При осуществлении своей деятельности за отчетный период открытое акционерное общество «Тверской вагоностроительный завод» соблюдало Кодекс корпоративного поведения, одобренный 21 марта 2014 года Советом директоров Банка России, рекомендованный Письмом Центрального Банка Российской Федерации от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 «О кодексе корпоративного управления», как в части принципов корпоративного поведения, так и в работе общего собрания акционеров, Наблюдательного совета, дирекции и генерального директора Общества, а также в иных направлениях.

### **14. ИНАЯ ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДУСМОТРЕННАЯ УСТАВОМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ИЛИ ИНЫМ ВНУТРЕННИМ ДОКУМЕНТОМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**

Иная информация, предусмотренная уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества, отсутствует.