



SWIP

НЕДЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА УЛУЧШЕНИЙ

на участке изготовления крупногабаритных
узлов № 2375 гарнитурного цеха

с 29 января по 2 февраля 2018г.

Рабочая группа

Руководитель рабочей группы -
заместитель начальника ГЦ
Петров С.Н.

Состав рабочей группы:
начальник ТБ ГЦ Фролова Л.Н.,
мастер участка Кузнецов П.В.,
инженер-технолог ГЦ Шibaева Е.В.,
инженер ООТ Соловьёва Е.А.,
экономист ГЦ Лобачёва Н.Э.,
операторы участка



www.tvz.ru



ОАО «ТВЕРСКОЙ ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»

Анализ текущей ситуации на участке и цели SWIP

Показатели	Исходные данные	Цели
Снижение фонда оплаты труда	Недостаточное количество сварочных постов (в том числе невозможность одновременной работы ученика сварщика с инструктором), необходимость работы в две смены.	Снизить фонд оплаты труда за счёт организации двух дополнительных сварочных постов: организация работы в одну смену и, как следствие, исключение доплат за работу во вторую смену для двух электросварщиков. Планируемое снижение оплаты труда – на 91929,6 руб. в год.
Эргономические показатели	Недостаточная и неравномерная освещённость рабочей зоны при работе на машине контактной сварки инв.№6762.	Организовать местное освещение на машине контактной сварки инв.№ 6762. Планируемый результат – снижение балла по эргономической экспертизе на 0,57 балла (с 4,57 до 4,0 баллов).
	Излишние перемещения при включении и выключении местной вытяжной вентиляции на рабочем месте № 19 (кнопки включения – выключения вентиляции находятся на расстоянии 20м от рабочего места).	Перенести кнопку включения местной вытяжной вентиляции ближе к РМ №19. Планируемый результат – снижение балла по эргономической экспертизе на 0,1 балл (с 3,3 до 3,2 балла).

РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕЙ

Во время проведения SWIP были выполнены следующие мероприятия:

- 1) Организованы два сварочных поста (выполнен ямочный ремонт пола, установлена настенная розетка, установлены светильники местного освещения, организована подводка сварочных газовых смесей, организована местная вытяжная вентиляция, изготовлены и установлены два сварочных стола, установлено сварочное оборудование).
- 2) Организовано местное освещение на машине контактной сварки инв.№ 6762.

РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕЙ

Организация поста ручной аргодуговой сварки неплавящимся электродом

Было

Стало



Организованы местное освещение и местная вытяжная вентиляция, изготовлен и установлен сварочный стол, установлен сварочный источник, установлена стойка для газовых баллонов

www.tvz.ru



ОАО «ТВЕРСКОЙ ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»

Было

РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕЙ

Стало

Организация поста механизированной сварки в среде защитных газовых смесей



Организованы силовая розетка, местное освещение и местная вытяжная вентиляция, подведены газовые смеси, изготовлен и установлен сварочный стол, установлен сварочный полуавтомат

www.tvz.ru



ОАО «ТВЕРСКОЙ ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»

РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕЙ

Было

*Организация местного освещения на
машине контактной сварки инв.№ 6762*

Стало



*Установлен
светильник
местного
освещения*



www.tvz.ru



ОАО «ТВЕРСКОЙ ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»

ИТОГИ SWIP

Показатели		До SWIP	Цели SWIP	После SWIP
Снижение фонда оплаты труда		Недостаточное количество сварочных постов, необходимость работы в две смены.	Снизить фонд оплаты труда за счёт организации двух дополнительных сварочных постов.	Организованы два дополнительных сварочных поста. Снижение оплаты труда за счёт исключения доплат за работу во вторую смену для двух сварочных постов – на 91929,6 руб. в год.
		Недостаточная и неравномерная освещённость рабочей зоны при работе на машине контактной сварки инв.№ 6762.	Организовать местное освещение на машине контактной сварки инв.№ 6762.	Организовано местное освещение на машине контактной сварки инв.№ 6762. Балл по эргономической экспертизе снижен на 0,57 балла.
Эргономические показатели		Излишние перемещения при включении и выключении местной вытяжной вентиляции на рабочем месте № 19.	Перенести кнопку включения местной вытяжной вентиляции ближе к РМ №19.	Кнопка включения вентиляции не перенесена.

	мероприятие выполнено
	ниже целевого показателя, но улучшения произошли
	мероприятие не выполнено, цель не достигнута

УТВЕРЖДАЮ:

Директор по эксплуатации
и переоборудованию


Г.И.Тарасов

"28" марта 2017г.


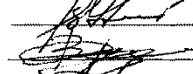
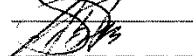


ПЛАН ДАЛЬНЕЙШИХ УЛУЧШЕНИЙ ПО ИТОГАМ ПРОВЕДЕНИЯ SWIP

Гарнитурный цех: Участок № 2375

№ п/п	Цель	Мероприятие	Исполнитель	Срок плановый	Срок фактический	Примечание
1	Организация зоны складирования на РМ26	Перенести точку подвода сжатого воздуха.	ЦЭС	2.04.2017г.		
2		Выровнять пол. $S = 2 \text{ м}^2$ по с/к 1021,44	ТУ ОРЭЗиС, РИП	1.08.2017г. 6.07.2017г. 3.8.2017г.		
3	Улучшение эргономических показателей; освобождение площади для промежуточного складирования продукции	Подключить участок у заводской централизованной сети подачи сварочных газовых смесей, выполнить разводку сети по участку.	ОГЭ, ЦЭС	15.05.17		
4	Улучшение условий труда	Спроектировать и изготовить местную вытяжную вентиляцию от станка обдирочно-шлифовального инв. №1298 (с использованием демонтированного пылеуловителя ПУМА-1200).	ОГМ, РИП	27.11.2017г.		
5	5С	Изготовить и установить ширму для защиты пресса инв. №7220 от абразивной пыли.	ГЦ	7.04.2017г.		

Руководитель рабочей группы: зам. начальника ГЦ по подготовке производства  С.Н.Петров

СОГЛАСОВАНО:

Главный механик  Э.В.Соболев
Главный энергетик  В.М.Калинин
Начальник ОРЭЗиС  В.В.Соловьёв
Начальник РИП  Д.В.Заварюхин
Начальник ЦЭС  В.А.Цветков

www.tvz.ru



ОАО «ТВЕРСКОЙ ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»