



ОАО «ТВЕРСКОЙ ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»

SWIP

НЕДЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА УЛУЧШЕНИЙ

На участке изоляции

№ 2250

Деревообрабатывающего цеха

с 21 по 25 мая 2018г

Рабочая группа

Руководитель рабочей группы –

Зам. начальника ДОЦ – Ходырева Е.Г.

Состав рабочей группы:

Мастер ДОЦ – Горностаева И.А.,
Инженер-технолог ДОЦ – Драган Е.Н.,
Инженер ПДБ ДОЦ – Богачёва Р.Н.,
Инженер по нормированию труда
БН и ОТЗП – Федотова Н.Е.,
Бригадир участка – Травкина Н.А.,
Бригадир участка – Ключкина А.Г.,
Операторы участка - Грезина А.В.,
Караванова Н.Е.



www.tvz.ru



ОАО «ТВЕРСКОЙ ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»

Анализ текущей ситуации на участке и цели SWIP

Показатели	Исходные данные	Цели
Трудоемкость	Раскрой по линейке фигурных плит изоляции вагона модели 62-4497.	Повысить производительность труда (сократить время раскроя фигурных плит изоляции модели 62-4497 за счет применения шаблонов).
Трудоемкость	Вырезание пазов по линейке на деталях вагона модели 62-4497.	Повысить производительность труда (сократить время за счёт вырезания пазов на деталях по шаблонам).

РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕЙ

Во время проведения SWIP были выполнены следующие мероприятия:

1. Подобраны чертежи фигурных плит изоляции вагона модели 62-4497 и заказаны по ним шаблоны.
2. Определены по чертежам нужные ширины для вырезания пазов на пакетах изоляции вагона модели 62-4497 и заказаны шаблоны для вырезания пазов.
3. Организованы места хранения шаблонов.
4. Изготовлены шаблоны для фигурных плит изоляции.
5. Изготовлены шаблоны для вырезания пазов на плитах изоляции.
6. Пронормированно время вырезания фигурных плит изоляции по шаблонам.
7. Пронормированно время вырезания пазов по шаблонам на плитах изоляции.
8. Посчитан экономический эффект от внедрения шаблонов при вырезания фигурных плит изоляции и от внедрения шаблонов при вырезании пазов на плитах изоляции вагона модели 62-4497.

Реализация целей

Вырезание фигурных деталей

было: по линейке



стало: по шаблонам



www.tvz.ru



ОАО «ТВЕРСКОЙ ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»

Реализация целей

Вырезание пазов на деталях

было: по линейке



стало: по шаблонам



www.tvz.ru



ОАО «ТВЕРСКОЙ ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»

Реализация целей

Организация мест хранения шаблонов

Для вырезания фигурных деталей *Для вырезания пазов на деталях*



ИТОГИ SWIP

Показатели		До SWIP	Цели SWIP	После SWIP
Трудоемкость		Раскрой по линейке фигурных плит изоляции вагона модели 62-4497.	Повысить производительность труда (сократить время раскроя фигурных плит изоляции модели 62-4497 за счет применения шаблонов).	Условный экономический эффект составил: 22 772,25 руб. (до конца 2018г.)
Трудоемкость		Вырезание пазов по линейке на деталях вагона модели 62-4497.	Повысить производительность труда (сократить время за счёт вырезания пазов на деталях по шаблону).	

www.tvz.ru



ОАО «ТВЕРСКОЙ ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»

	мероприятие выполнено
	ниже целевого показателя, но улучшения произошли
	мероприятие не выполнено, цель не достигнута